**项目计划书
（参考模板，可根据需要调整）**

项目名称：

项目负责人：

所在学院：

联系电话:

电子邮件:

团队成员：

指导教师：

**摘 要**

请简要叙述以下内容：

1.项目基本情况（项目名称、启动时间、主要产品/服务、目前进展。）

2.主要管理者（姓名、性别、学历、毕业院校、毕业时间，主要经历。）

3.研究与开发（已有的技术成果及技术水平，研发队伍技术水平、竞争力及对外合作情况，已经投入的经费及今后投入计划）

4.行业及市场（行业历史与前景，市场规模及发展趋势，行业竞争对手及本项目竞争优势。）

5.营销策略（在价格、促销、建立销售网络等各方面拟采取的措施。）

6.产品生产（生产方式，生产工艺，质量控制）

7.财务计划（资金需求量、使用计划，拟出让股份，未来三年的财务预测和投资者回报。）

8.风险及对策

## 一 项目概况

**项目名称：**

**启动时间：**

**准备注册资本：**

**项目进展：**（说明自项目启动以来至目前的进展情况）

**主要股东：**（列表说明目前股东的名称、出资额、出资形式、单位和联系电话。）

**组织机构：**（用图来表示）

**主要业务：（**准备经营的主要业务。）

**盈利模式：**（详细说明本项目的商业盈利模式。）

**未来3年的发展战略和经营目标：**（行业地位、销售收入、市场占有率、产品品牌等。）

## 二 管理层

**2.1 成立公司的董事会：**(董事成员，姓名，职务，工作单位和联系电话)

**2.2 高管层简介：**董事长、总经理、主要技术负责人、主要营销负责人、主要财务负责人（姓名，性别，年龄，学历，专业，职称，毕业院校，联系电话，主要经历和业绩，主要说明在本行业内的管理经验和成功案例。）

**2.3激励和约束机制：**(公司对管理层及关键人员将采取怎样的激励机制和奖励措施。)

## 三 研究与开发

**3.1 项目的研发成果及客观评价：**（产品是否经国际、国内各级行业权威部门和机构鉴定。）

**3.2 主要技术竞争对手：**（国内外情况，项目在技术与产品开发方面的国内外竞争对手，项目为提高竞争力所采取的措施。）

**3.3 研发计划：**（请说明为保证产品性能、产品升级换代和保持技术先进水平，项目的研发重点、正在或未来3年内拟研发的新产品。）

**3.4 研发投入：**（截止到现在项目在技术开发方面的资金总投入，计划再投入的多少开发资金，列表说明每年购置开发设备、员工费用以及与开发有关的其它费用。）

**3.5 技术资源和合作：**（项目现有技术资源以及技术储备情况，是否寻求技术开发依托和合作，如大专院校、科研院所等，若有请说明合作方式。）

**3.6 技术保密和激励措施：**（请说明项目采取那些技术保密措施，怎样的激励机制，以确保项目技术文件的安全性和关键技术人员和技术队伍的稳定性。）

## 四 行业及市场

**4.1 行业状况：**（发展历史及现状，哪些变化对产品利润、利润率影响较大，进入该行业的技术壁垒、贸易壁垒、政策导向和限制等。）

**4.2 市场前景与预测：**（全行业销售发展预测并注明资料来源或依据。）

**4.3 目标市场：**（请对产品/服务所面向的主要用户种类进行详细说明。）

**4.4 主要竞争对手：**（说明行业内主要竞争对手的情况，主要描述在主要销售市场中的竞争对手，他们所占市场份额，竞争优势和竞争劣势）

**4.5 市场壁垒：**（请说明市场销售有无行业管制，公司产品进入市场的难度及对策）

**4.6 SWOT分析：**（产品/服务与竞争者相比的优势与劣势，面临的机会与威胁）

**4.7 销售预测：**（预测公司未来3年的销售收入和市场份额）

## 五 营销策略

**5.1 价格策略：** (销售成本的构成, 销售价格制订依据和折扣政策)

**5.2 行销策略：**( 请说明在建立销售网络、销售渠道、广告促销、设立代理商、分销商和售后服务方面的策略与实施办法)

**5.3激励机制：**(说明建立一支素质良好的销售队伍的策略与办法, 对销售人员采取什么样的激励和约束机制)

## 六 产品生产

**6.1产品生产（**产品的生产方式是自己生产还是委托加工，生产规模，生产场地，工艺流程，生产设备，质量管理，原材料采购及库存管理等）

**6.2 生产人员配备及管理**

## 七 财务计划

**7.1 股权融资数量和权益：**（其他资金来源和额度，以及各投资参与者在公司中所占权益）

**7.2 资金用途和使用计划：**（请列表说明融资后项目实施计划，包括资金投入进度，效果和起止时间等。）

**7.3 投资回报：**（说明融资后未来3 ~5 年平均年投资回报率及有关依据。）

**7.4 财务预测：**（请提供融资后未来3 年项目预测的资产负债表、损益表、现金流量表，并说明财务预测数据编制的依据。）

## 八 风险及对策

**8.1 主要风险：**(请详细说明本项目实施过程中可能遇到的政策风险、研发风险、经营管理风险、市场风险、生产风险、财务风险、汇率风险、对项目关键人员依赖的风险等。)

**8.2 风险对策：**(以上风险如存在，请说明控制和防范对策。)